Kollege und Chef! Führen und Leiten aus der Sandwichposition

In vielen Bereichen im Krankenhaus gibt es Mitarbeitende, die mit Leitungsaufgaben betraut sind und gleichzeitig Basisarbeit leisten. Oft werden sie aus dem Team heraus benannt, und für die Bewältigung der geforderten Leitungsaufgaben gibt es keine ausgewiesenen Zeitkontingente. Somit müssen die Führungsaufgaben in die tägliche Arbeit integriert werden.

Wie schaffen es diese Mitarbeitenden, den Erwartungen aus dem Team gerecht zu werden: Kolleg:in zu sein und gleichzeitig Führungsperson? Darüber hinaus gibt es auch die Erwartungen der übergeordneten Ebene an die Teamleitung, die gestellten Anforderungen zu erfüllen. Immer wieder wird es im Arbeitsalltag Situationen geben, beispielsweise in Konflikten, in denen dieser Spagat besonders erlebbar wird.

Hinzu kommt, dass diese Mitarbeitenden zwar fachlich gut ausgebildet und meist auch sehr erfahren sind, für die Leitungsaufgaben aber wenig Handwerkszeug erwerben konnten.

An diesem Seminartag soll die Möglichkeit gegeben werden, die eigene "Sandwich"-Leitungsrolle in den Blick zu nehmen und konkrete Hilfestellungen für die Bewältigung dieser Aufgabe zu erwerben.

Inhalte des Seminars:

- Führungsaufgaben übernehmen und Kolleg:in sein - wie geht das?
- Führungsmodelle für die "Sandwich"-Leitung
- Zentrale Instrumente der Führung: Mitarbeitergespräche, Umgang im Konflikt, Delegation und Kontrolle
- Zeitmanagement.

Durch thematische Inputs und die Bearbeitung konkreter Situationen können die Teilnehmer:innen mehr Klarheit und Souveränität gewinnen, um sich motiviert dieser reizvollen Aufgabe zu widmen.

Seminar anfragen

Dieses Seminar können Sie als INHOUSE-Veranstaltung buchen.

Jetzt anfragen

Zurück