Leistungs- und auslastungsbezogene Personalbedarfsberechnung im ärztlichen Dienst

Bezüglich der richtigen Dimensionierung des ärztlichen Personals bestehen häufig unterschiedliche Auffassungen zwischen dem Chefarzt und der Geschäftsführung. Eine transparente, leistungsbezogene Berechnung des ärztlichen Personalbedarfs kann entscheidend zur Objektivierung beitragen.

In diesem Seminar lernen Sie, wie die leistungsbezogene Personalbedarfsberechnung im ärztlichen Dienst mit einem für die Teilnehmer bereitgestellten Excel-Tool funktioniert. Im Workshop-Teil haben Sie Gelegenheit, gerne auch an Hand Ihres eigenen Beispiels, die Anwendung des Tools zu üben. Dabei können Sie unserer Referentin, Christine Woodruff, jederzeit Anwendungsfragen stellen. Zudem zeigen wir Ihnen, wie die Übersetzung des Ergebnisses in die konkrete Besetzung der einzelnen Tagdienstpositionen erfolgt, und wie man daraus die Auslastung je ärztlichem Arbeitsplatz ableiten kann. Mit Hilfe des Tools können Sie nach dem Seminar den Stellenbedarf ärztlicher Abteilungen Ihres Hauses selbstständig berechnen.

Bringen Sie bitte für die Anwendung des Tools Ihren Laptop mit.

Überblick und Grundlagen

- Kapazitative und organisatorische Ebene voneinander trennen
- Die möglichen Berechnungsmethoden vergleichen
- Das Arbeitszeitangebot unter Beachtung des Dienstmodells ermitteln und die Auswirkung verschiedener Dienstmodelle auf den leistungsbezogenen Personalbedarf berücksichtigen

Ärztlicher Personalbedarf I: Kennzahlen und Arbeitsplatzmethode

- Was Richtwerte für Produktivität, Stationstätigkeiten, Funktionsleistungen leisten können - und was nicht
- Ermittlung des Personalbedarfs an Hand der Arbeitsplatzmethode

Ärztlicher Personalbedarf II: Leistung und Auslastung

- Leistungsbezogene Berechnung mittels Tools durchführen - beispielhaft für eine internistische und eine operative Fachabteilung
- Zeitwerte für Stationsarbeit, Aufnahmen/Entlassungen, Konsile, ambulante Kontakte, Funktionsleistungen u. a. zugrunde legen
- Klinikspezifische Besonderheiten bei der Berechnung berücksichtigen
- Das Ergebnis auslastungsbezogen in zu besetzende Arbeitsplätze übersetzen

Workshop: Übungen zur Anwendung des Berechnungstools

Umsetzung der Berechnungsergebnisse

- Berechnungsergebnisse richtig bewerten und in konkrete Personalbedarfsempfehlungen überführen
- Mit Differenzen zum aktuellen Personalstand umgehen
- Optimierungen der Arbeits(zeit)organisation angehen.

Zielgruppe: Ärztliche Direktoren; Chefärzte, dienstplanverantwortliche Oberärzte; Krankenhaus-Geschäftsführer; Verwaltungs- und Personalleiter; Personalcontroller; Mitglieder der Mitarbeitervertretung bzw. von Betriebs-/Personalräten;Mitglieder von Arbeitszeit-Projektteams; Arbeitszeitmanager

Seminarinformationen

Kategorie:

Präsenz-Seminare, Personalmanagement, Arbeitsorganisation, Recht

Referenten:

- Frau Christine Woodruff Partnerin der Arbeitszeitberatung Herrmann Herrmann Kutscher Woodruff GbR, Berlin

Seminar anfragen

Dieses Seminar können Sie als INHOUSE-Veranstaltung buchen.

Jetzt anfragen

Fortbildungspunkte für beruflich Pflegende:

8 Punkte

Teilnahmegebühr

325 EUR für Mitglieder des BBDK
425 EUR für Nichtmitglieder

Zurück