

# **Controlling : Strategische Aufgaben des Controlling für die unternehmerische Entscheidungsfindung**

## **Ihr Nutzen:**

Teilnehmende erhalten praxisorientierte Werkzeuge und Methoden, um operative und strategische Controllingaufgaben zielgerichtet umzusetzen. Sie lernen, Kennzahlen und Analysen für fundierte Entscheidungen einzusetzen, Risiken zu erkennen und Handlungsoptionen strategisch abzuwägen. Dadurch gewinnen sie Sicherheit, Transparenz und Steuerungskompetenz für die wirtschaftliche und strategische Entwicklung ihres Hauses.

## **Inhalte des Seminars:**

Das Controlling im Krankenhaus übernimmt heute weit mehr als die reine Finanzüberwachung: Es ist ein zentrales Instrument für fundierte, unternehmerische Entscheidungen. Dieses Seminar vermittelt die strategischen und operativen Aufgaben des Controllings, um Entscheidungsprozesse auf allen Ebenen der Einrichtung wirkungsvoll zu unterstützen.

Teilnehmende erhalten einen praxisnahen Einblick in die Rahmenbedingungen der strategischen Planung, wie Ambulantisierung, Krankenhausstrukturreform und Krankenhausplanung. Anhand eines interaktiven Workshops werden Ziele, Kennzahlen und Maßnahmen entwickelt, die direkt auf die eigene Organisation übertragen werden können.

Darüber hinaus behandelt das Seminar angewandtes Krankenhauscontrolling: Steuerung über Kennzahlen mittels multidimensionalem Berichtswesen, Erlösmanagement inklusive Kodierung und MD-Prüfungen, Sachkostencontrolling sowie Qualitätscontrolling. Die Teilnehmenden lernen, wie Controllinginstrumente gezielt eingesetzt werden, um operative Effizienz, strategische Weichenstellungen und die wirtschaftliche Stabilität der Einrichtung zu sichern. Praxisbeispiele, Übungen und der interaktive Austausch ermöglichen die direkte Umsetzung im Arbeitsalltag.

Am Ende verfügen die Teilnehmenden über das Wissen und die Werkzeuge, um Controlling als strategisches Steuerungsinstrument effektiv einzusetzen, Entscheidungen zu fundieren und die nachhaltige Entwicklung ihrer Einrichtung aktiv zu gestalten.

- Überblick über operative und strategische Aufgaben des Krankenhauscontrolling
- Rahmenbedingungen der strategischen Planung: Ambulantisierung, Krankenhausreform, Digitalisierung
- Praxisworkshop: Ziele, Kennzahlen und Maßnahmen entwickeln
- Controlling-Instrumente und multidimensionales Berichtswesen
- Fundierte Entscheidungsgrundlagen für wirtschaftliche und strategische Weichenstellung erarbeiten

**Methoden:** Vortrag, Präsentation, Gruppenarbeit

**Zielgruppe:** Leitende Mitarbeiter (ärztlich, pflegerisch und aus der Verwaltung) von Kliniken und Gesundheitseinrichtungen, Nachwuchskräfte, die Leitungspositionen im Krankenhaus anstreben

## Seminarinformationen

### Kategorie:

Präsenz-Seminare, Prozessmanagement, Controlling, Medizincontrolling

### Referenten:

- 

Frau Imke Ern LL.M. (Medizinrecht) Fachärztin, Krankenhausmanagerin, QMB Inhaberin  
Friskon

### Termin(e)



07.05.2026, 09:30 bis 17:00 Uhr

**Veranstaltungsort:** [Akademie Die Wolfsburg • Falkenweg 6 • 45478 Mülheim](#)

[Für diesen Termin anmelden](#)

### Teilnahmegebühr

**325 EUR** für Mitglieder des BBDK

**425 EUR** für Nichtmitglieder

Die Teilnahmegebühr wird nach Erhalt der Rechnung fällig.  
Bei Präsenzseminaren beinhaltet sie:

- Pausengetränke
- Mittagessen
- Kaffeepause inkl. Kuchen am Nachmittag

**Ermäßigungen:**

- zweiter Teilnehmer aus demselben Krankenhaus: 10 % Nachlass
- ab dem dritten Teilnehmer: 20 % Nachlass

**Rücktrittsbedingungen:**

- bei Rücktritt bis **14 Tage vor Veranstaltungsbeginn**: keine Kosten
- bei späterer Abmeldung: voller Teilnahmebetrag fällig
- eine **Vertretung des angemeldeten Teilnehmers** ist jederzeit möglich

**Hinweis:**

Weitere Veranstaltungstermine werden im Laufe des Jahres veröffentlicht.

Die Teilnahmegebühr wird nach Erhalt der Rechnung fällig.  
Bei Präsenzseminaren beinhaltet sie:

- Pausengetränke
- Mittagessen
- Kaffeepause inkl. Kuchen am Nachmittag

**Rücktrittsbedingungen:**

- bei Rücktritt bis **14 Tage vor Veranstaltungsbeginn**: keine Kosten
- bei späterer Abmeldung: voller Teilnahmebetrag fällig
- eine **Vertretung des angemeldeten Teilnehmers** ist jederzeit möglich

**Hinweis:**

Weitere Veranstaltungstermine werden im Laufe des Jahres veröffentlicht.

[Zurück](#)