Heute Kollege - morgen Chef

Häufig werden im Krankenhaus Stations-, Funktions- oder Bereichsleitungen aus dem Team heraus ernannt. Mit dieser neuen Rolle sind eine Vielzahl von komplexen Herausforderungen verbunden, sowohl auf der strukturellen Ebene, als auch auf der Beziehungsebene.

Befanden sich vor der Beförderung alle Mitarbeitenden eines Teams auf der gleichen Ebene, geraten diese Beziehungen plötzlich in eine Schieflage. Viele ehemalige Kolleg:innen tun sich schwer damit, dass die frühere Kolleg:in in Anweisungen gibt und Entscheidungen trifft. Vielleicht hat man vorher ähnliche Schwachstellen im System kritisiert, die in den veränderten Rollen nicht so locker geteilt werden wollen. Es entsteht automatisch mehr Distanz.

Die früheren Kolleg:innen kennen die Stärken und Schwächen der neuen Chef:in. Das macht die Situation nicht einfacher.

Hier gilt es, gesundes Selbstbewusstsein zu entwickeln, die Anliegen des Teams zu vertreten, aber auch die Interessen der Vorgesetzten zu beachten und zu versuchen, sie umzusetzen. Schwierig wird es, wenn widersprechende Vorstellungen und Anforderungen vorliegen und sich die Loyalitätsfrage stellt.

Voraussetzung für erfolgreiches Führen mit Freude ist es, die eigene Position zu definieren.

Dieses zweitägige Seminar bietet Ihnen die Möglichkeit, durch thematische Inputs und praxisbezogene Beispiele Ihr Verhaltensrepertoire zu vergrößern und mehr Klarheit und Souveränität zu gewinnen, damit Sie sich motiviert der neuen reizvollen Aufgabe widmen können.

Inhalte des Seminars:

- Führungsaufgaben übernehmen wie kann diese Arbeits-Beziehung vom Kollegen zum Chef gut gestaltet werden?
- Führungsrolle in der "Sandwich"- Position verstehen und aktiv gestalten
- Zentrale Instrumente der Mitarbeiterführung: Mitarbeitergespräche, Umgang im Konflikt, Delegation und Kontrolle
- Führungskommunikation
- Teamdynamiken erkennen und Teamsettings bewusst mitgestalten.

Seminarinformationen

Kategorie:
Präsenz-Seminare, Führung von Mitarbeitenden- berufsgruppenübergreifend, Persönlichkeitsentwicklung
Referenten:
Frau Birgit Weinand Trainerin, Organisationsberaterin, Supervisorin
Seminar anfragen
Dieses Seminar können Sie als INHOUSE-Veranstaltung buchen.
Jetzt anfragen
Fortbildungspunkte für beruflich Pflegende:
10 Punkte
Teilnahmegebühr
650 EUR für Mitglieder des BBDK 850 EUR für Nichtmitglieder

Zurück