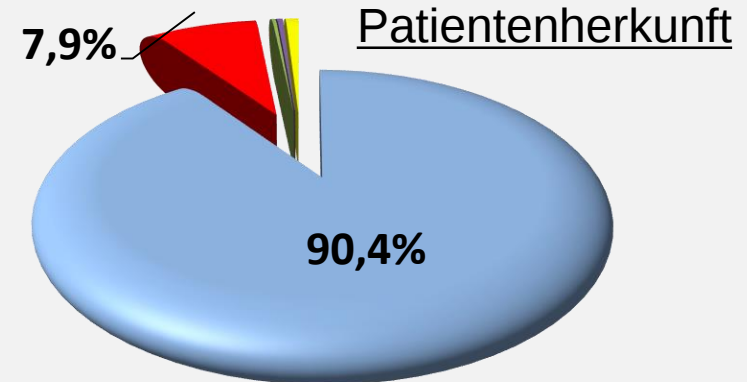




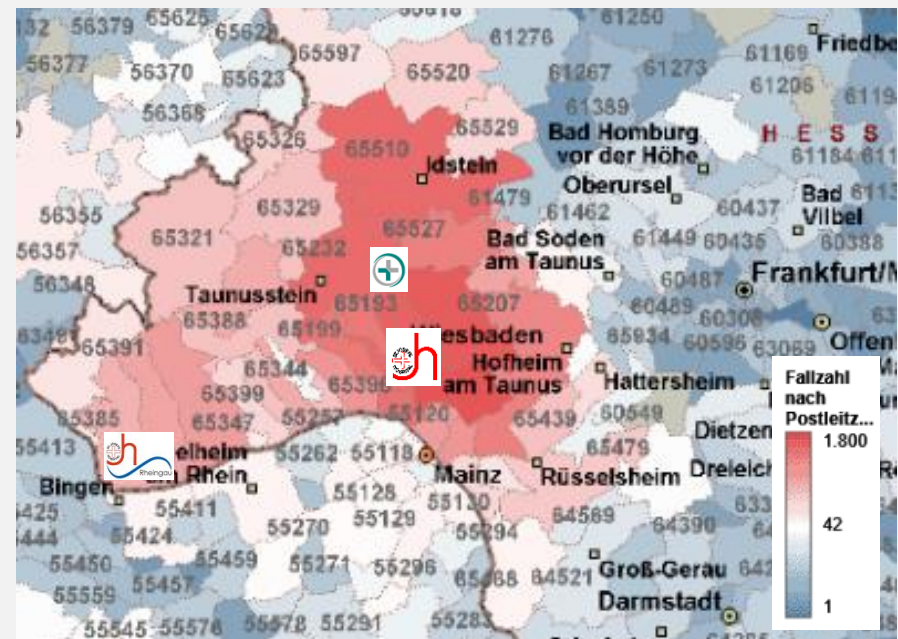
Wie sieht mein Krankenhaus der Zukunft aus?
Von der Strategie zur baulichen Zielplanung – ein Praxisbeispiel

Vorstellung - St. Josefs-Hospital Wiesbaden (JoHo) im Überblick



- Akutkrankenhaus der regionalen Schwerpunktversorgung
- 459 Planbetten (531 aufgestellt)
- 1.361 MitarbeiterInnen (960 Vollkräfte)
- Fachdisziplinen: 13 (+2 (Herzchir., Geriatrie))
- ca. 24.500 stationäre Patienten p.a.; davon 40 % unangemeldet und als Notfall
- Durchschn. Verweildauer ca. 6,0 Tage
- ca. 37.800 ambulante Patienten p.a.
- Geburtenzahl jährlich bei ca. 1.700
- Umsatz ca. 120 Mio. €
- Med. Versorgungszentrum am JoHo: Chirurgie, Orthopädie, rehabilitative Medizin und Anästhesiologie
- Nachrichtlich Verbundkliniken:
 - ❑ Otto-Fricke-Krankenhaus Bad Schwalbach
Akutfachklinik für Geriatrie und Orthopädie, 141 Betten
 - ❑ St. Josefs-Hospital Rheingau in Rüdesheim/Rhein
Grundversorgung, 139 Betten

■ Hessen
 ■ RLP
 ■ BW
 ■ NRW
 ■ Sonstige



Wie plant man das Krankenhaus der Zukunft?



unsere Ausgangssituation – und jetzt?

- Bettenhaus muss ersetzt werden (50 Jahre alt)
- OP-Funktionstrakt muss perspektivisch ersetzt werden (15 Jahre alt)
- lange Wege, schlechte Logistik, keine Zukunftsoptionen,...
- ...



unsere Ausgangssituation – und jetzt?



Planung folgt Strategie!



Initiative JoHo 2020 Projektziel

- Erstellung einer mittel- bis langfristigen strategischen Zielplanung für das St. Josefs-Hospital (Fokus 3-10 Jahre)
- Strategischer Kurs und "roter Faden" für operative Projekte (Fokus bis 3 Jahre)
- Langfristige Erfolgssicherung, Weiterentwicklung und Daseinsvorsorge für das JoHo und seine Mitarbeiter
- Analyse IST-Situation, Konzeption der strategischen Ausrichtung und Umsetzungsplanung

St. Josefs-Hospital Wiesbaden GmbH

→ Initiative JoHo 2020

...Strategieworkshops

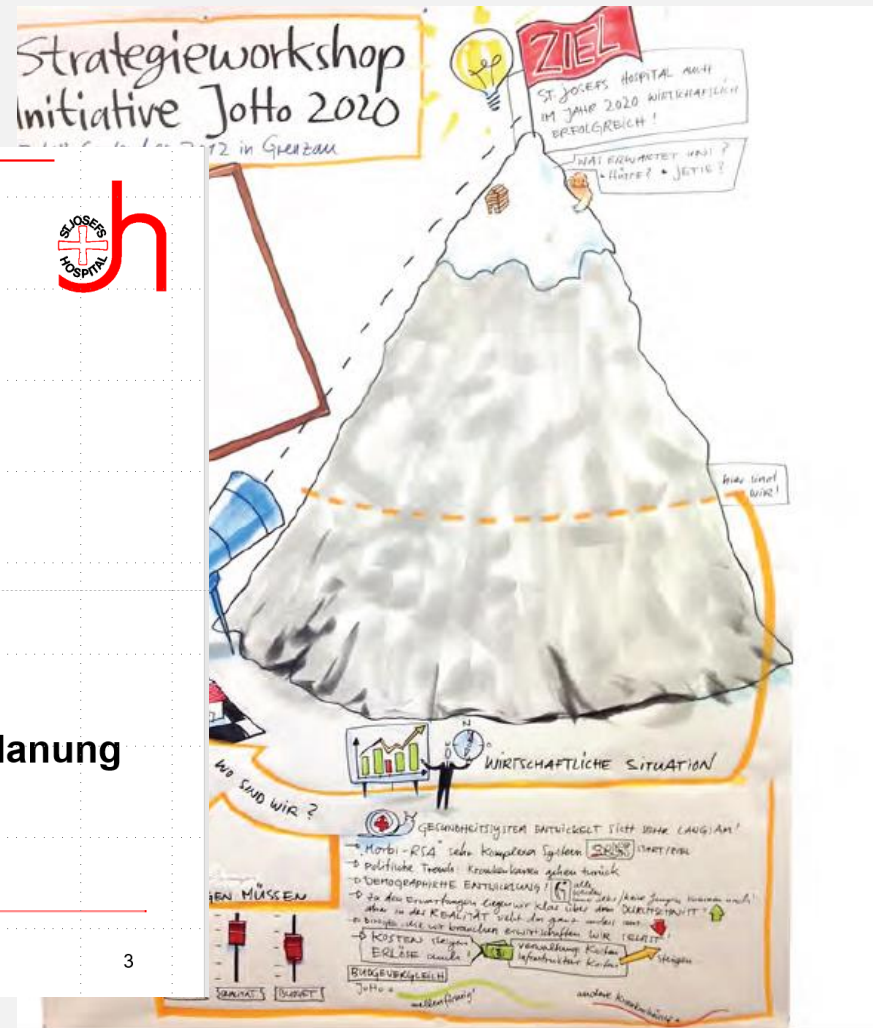
Initiative JoHo 2020

Dimensionen der Standortentwicklung

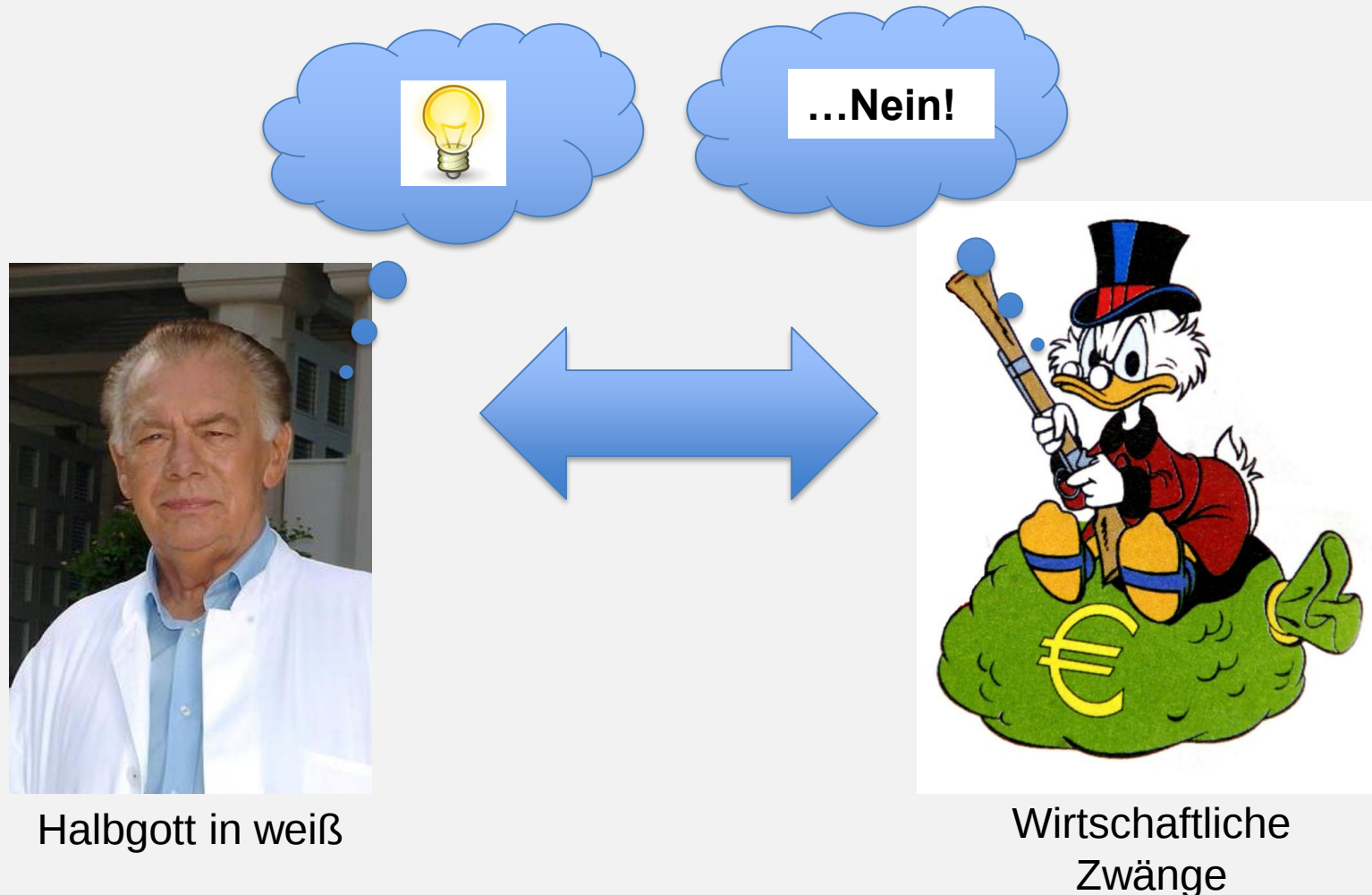
- **Marke/Corporate Identity/Werte/Service**
- **Medizinisches Konzept/Patienten**
- **Personelle Ausrichtung/Personalentwicklung**
- **Betriebsorganisation/Prozesse/Bauliche Zielplanung**
- **Finanzierung/Wirtschaftlichkeit**

St. Josefs-Hospital Wiesbaden GmbH

3

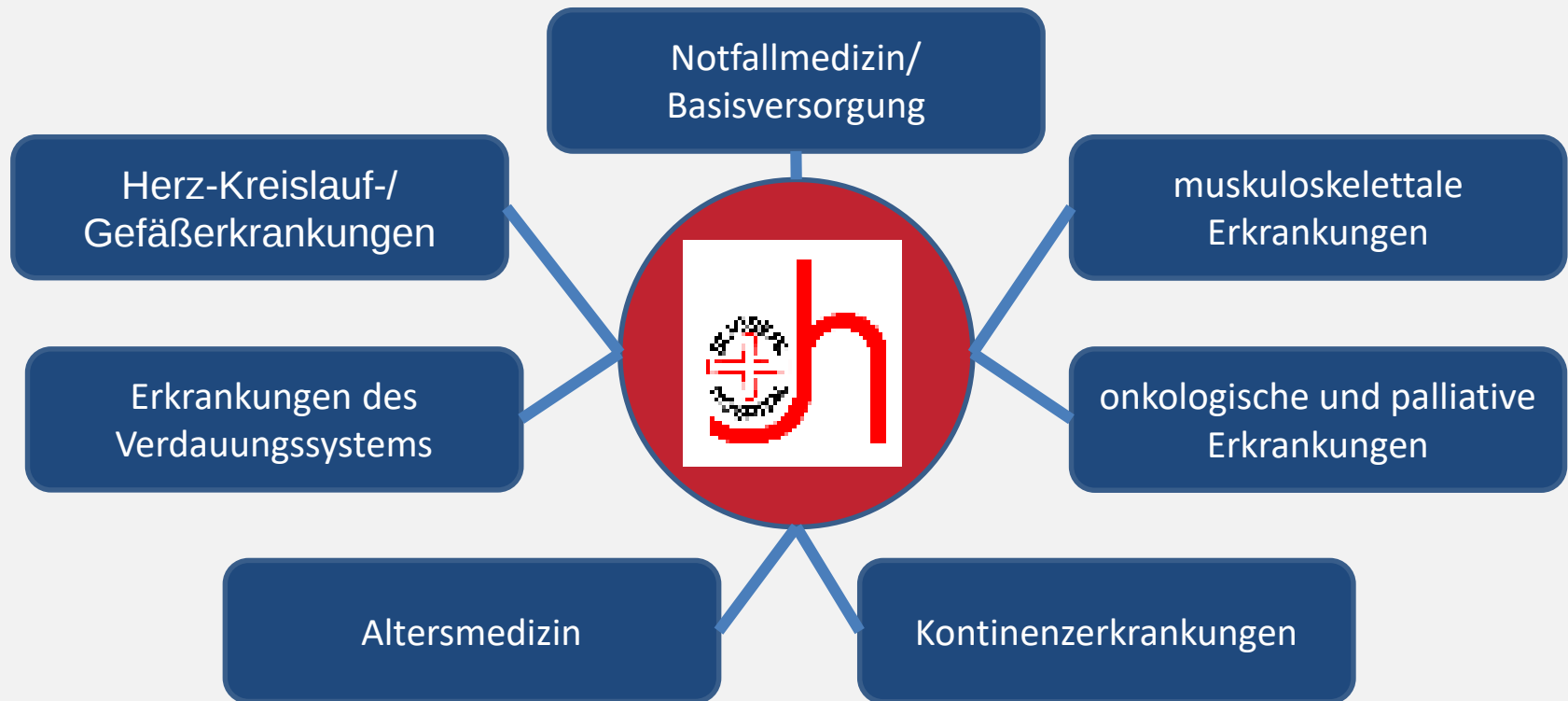


Der steinige Weg zum Ziel



Strategieentwicklungsprojekt JoHo 2020

(Auszug: medizinisches Konzept 2020)



→ Stärken und interdisziplinäre Zusammenarbeit patienten- und prozessorientiert ausbauen

Nicht zu vergessen: Der Wettbewerb!



...was ist noch alles zu berücksichtigen?

Medizinisches Konzept

Patientenbedürfnisse

Medizinischer
Fortschritt

Anwohner/
Nachbarn

Funktionalität

Mitarbeiterbedürfnisse

Flexibilität

Finanzierung

Politik

Zukunftsoptionen



→ Klinik der Zukunft
– bis zum nächsten Neubau sind es wieder 30 Jahre!

Planungsprämissen Generalsanierung (Zusammenfassung „Pflichtenheft“ Neubau)

- ❑ Medizinkonzept JoHo 2020
– Stärken und intersektorale Zusammenarbeit
- ❑ bauliche Anpassung an medizinische und technische Qualitätsanforderungen
- ❑ Steigerung der Patientenorientierung
- ❑ Steigerung der Behandlungs-/Prozessqualität

Folgen für die Kapazitätsentwicklung

- Steigerungen insbesondere der ambulanten Behandlungen und im medicum
- Anzahl aufgestellter Betten künftig ca. 550 bei Nutzungsgrad von 85 %



**→ Die „eierlegende Wollmichsau“:
Aber geht das überhaupt an unserem Standort?**

Prüfung der Umsetzbarkeit



Status quo



Vorentwurf



Machbarkeitsstudie (Bauform nicht umsetzbar)



Planung Status quo

➤ Lageplan

Zentrenbildung / Organisation / Kammstruktur / Bauform / Grünanlage



- Kompakter, gegliederter Baukörper (6 Geschosse zzgl. Staffelgeschoss); Ausnutzung der Topografie
- Rückbau des Nordareals, Entwicklung zu einem öffentlich nutzbaren Stadtpark
- Begrünte Dachgärten und Dachflächen

▪ Ansicht Beethovenstraße, Haupteingang



■ 3 D Modell



- **Visualisierung aus nordwestlicher Richtung**



- Öffentlich zugänglicher Park
- Begrünung der Überdachung Wirtschaftshof / Tiefgarage sowie der angrenzenden Gebäude

...von der Planung zur Realisierung ist ein weiter Weg

Zeitplan: (Stand: November 2016)

- | | |
|-------------------------|---|
| ▪ 12 / 2012 | Strategieentwicklungsprojekt Initiative JoHo 2020 |
| ▪ Mitte 2013 | bauliche Machbarkeitsprüfung |
| ▪ Anfang 2014 | grobe bauliche Zielplanung/erste Kostenschätzung |
| ▪ Mitte 2014 | Finanzierungsplanung |
| ▪ Ende 2014 | Start Bebauungsplanänderungsverfahren |
| ▪ Anfang 2015 | Architektenwechsel/Beginn Detailplanung |
| ▪ Mitte 2016 | Nutzergespräche |
| ▪ Ende 2016 | Bauantrag |
| ▪ 11 / 2015 – Ende 2017 | Errichtung Interimsmaßnahmen |
| ▪ Herbst 2017 | Rückbau Klausur, Ostflügel |
| ▪ Frühjahr 2018 | Baurecht |
| ▪ 2018 - 2024 | Errichtung Neubau in zwei Bauabschnitten |



Baurecht



→ Qualität vor Schnelligkeit

- Einbettung in Google Earth



Fragen und Diskussion